ANÁLISIS DE RIESGOS CLIMÁTICOS

Informe Análisis de Riesgos Climáticos y Plan de Acción

DONTE GROUP
Cuidamos tu salud bucodental

Febrero de 2026

Índice

Introducción al "Análisis de Riesgos Climáticos" 2

Racional del análisis 2

Definición de los riesgos climáticos 2

Escenarios climáticos 3

Horizontes temporales 3

Enfoque metodológico y resultados 4

Objetivo y alcance 4

Fase 0: Mapeo de activos 4

Fase 1: Identificación de riesgos climáticos 4

Fase 2: Evaluación de riesgos 6

Fase 3: Medidas de adaptación y Oportunidades Climáticas 9

Plan de acción 12

Anexos 14

1. Introducción al "Análisis de Riesgos Climáticos"

1.1 Racional del análisis

El cambio climático se consolida como una de las **amenazas para la continuidad operativa y competitividad** de las organizaciones. Para DONTE GROUP, líder del sector odontológico en España con más de 400 clínicas activas en 19 comunidades autónomas, la **exposición a riesgos climáticos físicos y de transición** constituye un factor material que puede afectar a sus operaciones, activos e imagen corporativa.

La necesidad de **identificar, evaluar y combatir** los efectos del cambio climático da respuesta a cuatro aspectos fundamentales del negocio:

Modelo de negocio resiliente	Proteger los activos, su desempeño financiero y la continuidad operativa frente a interrupciones por eventos climáticos, asegurando la calidad asistencial y la experiencia del paciente.
Cumplimiento normativo	Responder a las obligaciones regulatorias vigentes y emergentes
Transparencia y posicionamiento	Proyectar a DONTE GROUP como empresa con liderazgo climático alineada con las expectativas crecientes de sus grupos de interés.
Concienciación del equipo	Aumentar la sensibilización de personas empleada, odontólogos e higienistas sobre los riesgos climáticos.

1.2 Definición de los riesgos climáticos

Los riesgos climáticos, tal y como los define el IPCC (Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático), son las potenciales consecuencias negativas para sistemas humanos o ecológicos derivadas del cambio climático y de las respuestas humanas ante el mismo. El IPCC los clasifica en dos grandes tipologías:

RIESGOS FÍSICOS	RIESGOS DE TRANSICIÓN
Impactos directos derivados de fenómenos climáticos extremos que afectan a activos e infraestructuras. Se dividen en: • **Agudos**: eventos extremos puntuales (olas de calor, inundaciones, tormentas). • **Crónicos:** cambios graduales y persistentes (aumento de temperatura media).	Asociados al proceso de descarbonización de la economía. Afectan al modelo de negocio en su conjunto. Incluye: • **Políticos/legales:** Cambios normativos y regulatorios • **Tecnológicos:** Adopción de tecnologías bajas en emisiones • **Mercado:** Variaciones en la disponibilidad y precios de materiales • **Reputacionales:** Presión de partes interesadas

1.3 Escenarios climáticos

El análisis de riesgos climáticos de DONTE GROUP emplea **dos tipos de escenarios** complementarios: escenarios alineados con los objetivos del Acuerdo de París (limitación del calentamiento a 1,5-2˚C) y escenarios de altas emisiones.

a) Para evaluar los riesgos físicos, se consideran **dos escenarios**:
   i. **SSP1-2.6 (RCP 2.6)** que asume un calentamiento 1,5 – 2,0 ºC;
   ii. **SSP5-8.5 (RCP 8.5)** que asume un calentamiento 3,3 – 5,7 ºC.

b) Para evaluar los riesgos de transición, se consideran **dos escenarios**:
   i. **IEA Net Zero Emissions by 2050** (NZE 2050), escenario ≤2˚C;
   ii. **IEA Stated Policies Scenario** (STEPS), escenario >2˚C.

Escenarios para evaluar riesgos físicos

En la evaluación de los riesgos climáticos físicos se combinan los escenarios RCPs y SSPs, de cara a proporcionar un análisis más completo, pues tienen en cuenta tanto la evolución de las emisiones de GEI y su efecto en el sistema climático, como la reacción de la sociedad para adaptarse y mitigar el cambio climático.

- **Escenarios de emisiones (RCP):** Proyectan trayectorias de concentración de gases de efecto invernadero (GEI). Relevantes principalmente para los riesgos físicos.
- **Escenarios de desarrollo socioeconómico (SSP):** Proyectan posibles trayectorias de desarrollo económico y social. Relevantes principalmente para los riesgos de transición.

Escenarios para evaluar riesgos de transición

El análisis de los riesgos se complementa con el análisis de los riesgos climáticos de transición considerando los **escenarios** equivalentes **alineados con la Agencia Internacional de la Energía** (IEA NZE 2050 y IEA STEPS). En particular, los escenarios IEA incorporan diferentes velocidades y grados de ambición en la transición energética - desde un escenario alineado con 1,5˚C y neutralidad climática en 2050 (NZE) hasta un escenario basado en las políticas actualmente declaradas (STEPS) - lo que permite evaluar de forma robusta los riesgos regulatorios, tecnológicos, de mercado y reputacionales asociados a distintos contextos de descarbonización.

Esta combinación de escenarios maximiza la solidez y cobertura del *Climate-Related Scenario Analysis*, al integrar tanto riesgos físicos como de transición bajo marcos reconocidos internacionalmente.

1.4 Horizontes temporales

Asimismo, se evalúan los riesgos climáticos – físicos y de transición – considerando **tres horizontes temporales**:

Horizonte	Alcance temporal
Corto plazo	2015 - 2040
Medio plazo	2041 - 2070
Largo plazo	2071 - 2100

2. Enfoque metodológico y resultados

2.1 Objetivo y alcance del proyecto

El ejercicio se desarrolla en **cuatro fases** para identificar, evaluar y proponer medidas de adaptación a los riesgos climáticos aplicables en los activos de DONTE GROUP, siguiendo los estándares metodológicos del IPCC y estándares internacionales de referencia.

Fase	Denominación	Descripción
0	**Mapeo de activos**	Localización de las más de 440 clínicas y oficinas de DONTE GROUP por Comunidad Autónoma y valoración de su peso relativo en la cartera de activos.
1	**Identificación de riesgos**	Selección de los riesgos climáticos físicos y de transición relevantes para el sector odontológico, la geografía española y el modelo de negocio de DONTE GROUP, siguiendo el Apéndice A del Acto Delegado de Taxonomía Climática de la UE.
2	**Evaluación de riesgos**	Evaluación dual (severidad × probabilidad) para cada riesgo y escenario climático en tres horizontes temporales.
3	**Medidas de adaptación**	Definición de acciones de adaptación para los riesgos prioritarios.

2.2 Fase 0: Mapeo de activos

El presente análisis de riesgos climáticos **cubre el 100% de los activos de DONTE GROUP** en España (las oficinas centrales en Madrid y las más de 440 clínicas en 19 comunidades autónomas).

Comunidad Autónoma	Nº Activos	% sobre total
Comunidad de Madrid	90	20,2%
Andalucía	68	15,3%
Cataluña	71	16,0%
Comunitat Valenciana	37	8,3%
País Vasco	28	6,3%
Galicia	26	5,8%
Resto de España	125	28,1%
TOTAL	**445**	**100%**

2.3 Fase 1: Identificación de riesgos climáticos

Se han identificado los **riesgos climáticos físicos – distinguiendo entre agudos y crónicos - y de transición** materiales para DONTE GROUP, tomando como marco de referencia el Apéndice A del Acto Delegado de Taxonomía Climática de la UE y el informe AR6 del IPCC.

A. Riesgos Físicos Identificados

Tipo	Riesgo	Justificación de relevancia para DONTE GROUP
Crónico	**1. Temperatura media del aire**	Más de 400 clínicas en todo el territorio nacional. Los equipos clínicos (escáneres, radiología, materiales dentales) requieren condiciones térmicas controladas (18-24°C). España registra +1,69°C desde 1961 y los años 2022-2024 han sido los tres más cálidos consecutivos.
Agudo	**2. Ola de calor**	Aprox. el 50% de las clínicas se ubica en zonas expuestas. 2023 registró 7 olas de calor. Riesgo de fallo de HVAC, cancelaciones y riesgo laboral para personal con EPI.
Agudo	**3. Ola de frío y heladas**	Exposición en el interior peninsular. Riesgo de congelación de tuberías en clínicas, dificultad de acceso de pacientes y picos de demanda de calefacción. Borrasca Filomena (2021) paralizó Madrid 10 días.
Agudo	**4. Fuertes precipitaciones e inundaciones pluviales**	Aproximadamente 200 clínicas (49%) en zonas con exposición (C. Valenciana, Madrid, Cataluña, Murcia, Andalucía oriental). La DANA de Valencia (octubre 2024) es el evento de referencia.
Agudo	**5. Sequía hidrológica**	190 clínicas en zonas de estrés hídrico crónico (Cataluña, Andalucía, Murcia, C. Valenciana). El agua es un recurso esencial para la actividad clínica (esterilización, procedimientos). Sequía estructural 2022-2024 con restricciones documentadas en municipios del sureste.
Agudo	**6. Tormenta de viento severa**	Todas las clínicas potencialmente expuestas. Daños a fachadas, rótulos, equipos exteriores HVAC y cortes eléctricos por caída de líneas. Mayor riesgo en fachadas atlántica y mediterránea.

B. Riesgos de Transición Identificados

Categoría	Riesgo	Justificación para DONTE GROUP
Político/Legal	**1. Cumplimiento regulatorio climático**	DONTE GROUP está sujeta al RD 214/2025 (>250 empleados). A futuro, la CSRD podría aplicar si supera 450M€ de facturación. Implica medición Alcances 1+2+3, reporte verificado y plan de reducción de GEI.
Político/Legal	**2. Restricciones en uso de productos y gestión de residuos**	La prohibición progresiva de amalgamas dentales (Reglamento EU 2017/852), las restricciones a plásticos de un solo uso (Directiva 2019/904) y los requisitos de trazabilidad de residuos biosanitarios (Ley 7/2022) afectan directamente a los procesos de 441 clínicas.
Tecnológico	**3. Transición tecnológica hacia soluciones bajas en emisiones**	Necesidad de inversión en tecnologías más eficientes y menos contaminantes (renovación de HVAC, electrificación de flota, autoconsumo fotovoltaico, radiología digital o plataformas de reporte ESG…) Riesgo de quedar rezagados frente a grupos dentales competidores.
Mercado	**4. Disponibilidad y precios de materiales y productos sanitarios**	El endurecimiento de los requisitos de certificación (MDR, Reglamento UE 2017/745) reduce el número de proveedores homologados activos en el mercado europeo, generando volatilidad en precios de composites, implantes y EPI.
Reputacional	**5. Presión de partes interesadas**	Las AAPP ponderan sostenibilidad en licitaciones de PADI y MUFACE. Los inversores exigen reporting ESG detallado. El desempeño climático impacta el acceso a financiación y las valoraciones corporativas.

2.4 Fase 2: Evaluación de riesgos climáticos

Cada riesgo identificado se evalúa mediante un **análisis dual** que combina dos dimensiones: **la severidad del impacto y la probabilidad de ocurrencia** en cada horizonte temporal.

Valor	Probabilidad	Severidad
4	Muy probable	Crítico
3	Probable	Serio
2	Posible	Moderado
1	Improbable	Gestionable
0	Remoto	Sin efecto

2.4.1 Evaluación de riesgos físicos

La **probabilidad de ocurrencia** de los riesgos físicos se estima a partir de indicadores climáticos cuantitativos extraídos de la plataforma **AdapteCCa**[1], que permite analizar series históricas y proyecciones **bajo ambos escenarios SSP1-2.6 y SSP5-8.5** en los tres horizontes temporales.

La **severidad del impacto** se ha evaluado considerando una triple dimensión: los daños a la infraestructura, equipamiento y/o mobiliario; la afectación a la continuidad operativa y la pérdida financiera estimada. Los resultados de severidad no dependen del horizonte temporal ni del escenario climático evaluado.

		Probabilidad					
Riesgo Físico	Severidad	SSP1-2.6 (RCP 2.6)			SSP5-8.5 (RCP 8.5)		
		C/P	M/P	L/P	C/P	M/P	L/P
Temperatura media del aire	1 – Gestionable	2 - Posible	2 - Posible	2 - Posible	2 - Posible	2 - Posible	3 - Probable
Ola de calor	2 – Moderado	3 - Probable	4 – Muy probable	4 – Muy probable	3 - Probable	4 – Muy probable	4 – Muy probable
Ola de frío y heladas	1 – Gestionable	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto
Inundaciones pluviales	4 – Crítico	1 - Improbable	1 - Improbable	1 - Improbable	1 - Improbable	1 - Improbable	1 - Improbable
Sequía hidrológica	2 – Moderado	4 – Muy probable	4 – Muy probable	4 – Muy probable	4 – Muy probable	4 – Muy probable	4 – Muy probable
Tormenta de viento severa	3 – Serio	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto	0 - Remoto

2.4.2 Evaluación de riesgos de transición

Al igual de los riesgos físicos, los riesgos de transición se evalúan considerando una **doble dimensión**, **probabilidad de ocurrencia y severidad del impacto**. Para su análisis se consideran las dinámicas y características propias de los **escenarios IEA seleccionados** en relación con los distintos contextos de descarbonización.

[1] Adaptecca - Plataforma Española de Adaptación al Cambio Climático

Riesgo de Transición	Severidad	Probabilidad					
		NZE 2050			STEPS		
		C/P	M/P	L/P	C/P	M/P	L/P
Cumplimiento regulatorio climático	2 – Moderado	4 – Muy probable	4 – Muy probable	3 - Probable	2 - Posible	3 - Probable	4 – Muy probable
Restricciones en uso de productos y residuos	2 – Moderado	3 - Probable	3 - Probable	2 - Posible	2 - Posible	3 - Probable	3 - Probable
Transición tecnológica bajas emisiones	3 – Serio	3 - Probable	4 – Muy probable	3 - Probable	2 - Posible	3 - Probable	3 - Probable
Disponibilidad y precios materiales sanitarios	1 – Gestionable	2 - Posible	3 - Probable	3 - Probable	2 - Posible	3 - Probable	3 - Probable
Presión de partes interesadas	2 – Moderado	3 - Probable	4 – Muy probable	3 - Probable	2 - Posible	3 - Probable	4 – Muy probable

2.4.3 Resultados e identificación de los riesgos más relevantes[2]

A. Riesgos Físicos

- **Olas de calor.** Los episodios de calor extremo, con una probabilidad de ocurrencia alta y creciente a lo largo del tiempo en ambos escenarios climáticos considerados, pueden sobrecargar los sistemas de climatización de las clínicas, afectar el confort y la seguridad de pacientes y profesionales, y generar interrupciones puntuales en la prestación del servicio. Las clínicas ubicadas en el interior peninsular y en el sur de España presentan una exposición particularmente elevada, con riesgo de reprogramación de citas y pérdida de ingresos durante episodios críticos.

- **Fuertes precipitaciones e inundaciones pluviales**. Este es el riesgo físico de mayor severidad potencial para DONTE GROUP. Los eventos de precipitación intensa, cuyo impacto ha quedado demostrado con la DANA de Valencia en 2024, pueden causar daños severos en infraestructuras, equipamiento clínico e instalaciones eléctricas, y provocar cierres prolongados de clínicas afectadas. Dado que una parte significativa de la red opera en zonas de exposición media/alta a este fenómeno - especialmente en la Comunitat Valenciana, Murcia, Barcelona y Málaga - eventos extremos podrían afectar simultáneamente a un número relevante de centros en una misma región, con consecuencias directas sobre la continuidad operativa y el desempeño financiero.

- **Sequía hidrológica.** La tendencia hacia periodos de estrés hídrico prolongado, especialmente en el sureste peninsular, representa un riesgo para la operativa diaria de las clínicas, que requieren un suministro de agua continuo y fiable para los procedimientos de esterilización y la actividad odontológica en general. Las restricciones en el suministro, aunque gestionables mediante medidas preventivas, pueden generar interrupciones operativas y requerir inversiones adicionales en sistemas de almacenamiento y eficiencia hídrica.

[2] Para más detalle de los resultados del análisis, consultar la herramienta de evaluación (Excel).

B. Riesgos de Transición

- **Cumplimiento regulatorio climático**. El marco normativo en materia de gestión climática está evolucionando e incrementado significativamente. DONTE GROUP ya se encuentra sujeta a obligaciones vigentes - como el Real Decreto 214/2025 - y, en función de su evolución, podría aplicársele el desarrollo legislativo que derive del paquete normativo europeo CSRD. La probabilidad de que este riesgo se materialice es especialmente alta en el escenario NZE 2050, en el cual el cambio climático es una prioridad en la agenda política y existe mayor presión regulatoria. La adaptación de los procesos y el *reporting* alineado con marcos normativos representa una ventaja competitiva, reforzando la posición de la compañía como actor responsable en la gestión climática y combatiendo posibles riesgos reputacionales y/o económicos por sanciones.

- **Restricciones en el uso de productos y gestión de residuos.** La normativa de economía circular y residuos - en particular la relativa a amalgamas dentales con mercurio, plásticos de un solo uso e instrumentales desechables - afecta al modelo operativo del sector dental. La adaptación simultánea de la red de clínicas a nuevos estándares de materiales, trazabilidad y gestión de residuos sanitarios conlleva costes recurrentes, inversiones puntuales y cierta complejidad operativa.

- **Transición tecnológica hacia soluciones de bajas emisiones.** La presión regulatoria y competitividad hacia la descarbonización de las operaciones - que incluye desde la electrificación de flotas y la renovación de sistemas de climatización hasta la adopción de modelos de asistencia digitales y nuevas tecnologías clínicas - exige un esfuerzo inversor sostenido. Acompasar adecuadamente esta transición puede suponer una ventaja competitiva en la captación de pacientes, así como fortalecer la percepción de la compañía por parte de inversores y organismos públicos.

- **Disponibilidad y precios de materiales y productos sanitarios.** Las tensiones en cadenas de suministro globales, la transición hacia materiales más sostenibles y los cambios normativos sobre determinados insumos pueden generar volatilidad en el coste de materiales necesarios para la práctica odontológica - metales para implantes y prótesis, resinas y cerámicas. Si bien, este riesgo es gestionable mediante diversificación de proveedores y planificación de compras.

- **Mayor preocupación y presión de las partes interesadas.** La exigencia de un desempeño ESG demostrable por parte de inversores y administraciones públicas, así como la mayor concienciación por parte de la sociedad es un factor de carácter creciente, especialmente en el escenario NZE 2050. Un posicionamiento fuerte en materia de gestión climática, combinado con el *reporting* de métricas ESG y una comunicación transparente que evidencie los esfuerzos y el desempeño climático se traduce en un factor favorable que promueve la competitividad de DONTE GROUP y la resiliencia de su operativa.

2.5 Fase 3: Medidas de adaptación y Oportunidades Climáticas

A. Medidas de adaptación

Las medidas de adaptación se estructuran en tres categorías según el tipo de riesgo que abordan:

- **Transversales:** Fortalecen la capacidad de la empresa para anticiparse y responder de forma simultánea a los riesgos climáticos, asegurando una gobernanza sólida, una operativa resiliente y el alineamiento con estándares de sostenibilidad.
- **Medidas para riesgos físicos:** Buscan garantizar la continuidad operativa y minimizar los impactos climáticos en las instalaciones ante eventos climáticos extremos.
- **Medidas para riesgos de transición:** Permiten mejorar la eficiencia, reducir costes a largo plazo y fortalecer la resiliencia del negocio ante riesgos socioeconómicos.

Transversales

#	Medida	Descripción	Prioridad
1	**Marco de gobernanza climática**	Integrar un protocolo estructurado para la identificación, evaluación, control y seguimiento continuo de los riesgos climáticos en la toma de decisiones estratégicas de DONTE GROUP. Definición de una política climática.	**Imprescindible**
2	**Gestión operativa adaptada**	Incorporar los riesgos climáticos en la gestión operativa diaria, monitorizando los riesgos que puedan impactar las operaciones clínicas en la red de clínicas.	**Imprescindible**
3	**Seguridad financiera climática**	Ampliar las coberturas de seguros ante efectos climáticos extremos (inundaciones, olas de calor) y desarrollar planes de contingencia operativa por tipo de amenaza.	**Recomendable**
4	**Certificaciones ESG**	Obtener certificaciones de sostenibilidad reconocidas (ISO 14001, ISO 50001) para reforzar el posicionamiento ESG ante grupos de interés.	**Recomendable**

Medidas para riesgos físicos

#	Medida	Descripción	Riesgo cubierto	Prioridad
1	**Upgrade de sistemas HVAC**	Si bien es una medida en curso en DONTE GROUP. continuar con la sustitución progresiva de equipos de climatización por sistemas de alta eficiencia (bomba de calor), priorizando las ~150 clínicas en zonas de calor extremo (Andalucía, interior peninsular).	Ola de calor	**Imprescindible**
2	**Protección ante inundaciones**	Diagnóstico de exposición de las ~200 clínicas en zonas de riesgo. Instalación de sistemas de drenaje optimizado, barreras de contención y adaptación de instalaciones eléctricas en planta baja.	Inundaciones	**Imprescindible**
3	**Eficiencia hídrica**	Implementación de sistemas de uso eficiente del agua y reservas de emergencia en clínicas del sureste (Murcia, Alicante, Almería). Desarrollo de protocolos de contingencia operativa ante restricciones hídricas.	Sequía	**Imprescindible**

4	**Energía de respaldo**	Evaluación de sistemas de generación autónoma (generadores, baterías de almacenamiento) en clínicas críticas para garantizar la cadena de frío de medicamentos y la continuidad asistencial.	Inundaciones / Calor extremo	**Recomendable**
5	**Protocolos de emergencia climática**	Formación del personal en protocolos de actuación ante eventos climáticos extremos (evacuación, gestión de pacientes, cierre seguro de equipos).	Todos los físicos	**Recomendable**

Medidas para riesgos de transición

#	Medida	Descripción	Categoría	Prioridad
1	**Despliegue y monitorización del Plan de Descarbonización**	Avanzar en el despliegue del plan de descarbonización de cara a la consecución de las metas de reducción de emisiones GEI, combinando con el reporte periódico de métricas ESG, alineando a toda la Compañía hacia esos objetivos.	**Regulatorio**	**Imprescindible**
2	**Supervisión y formación climática continua**	Supervisión continua de normativas en materia climática y adaptación a cambios en normativa climática, junto con programas de formación.	**Regulatorio**	**Imprescindible**
3	**Plan de movilidad sostenible**	Avanzar en el despliegue del plan de electrificación de la flota corporativa de DONTE GROUP.	**Tecnológico**	**Imprescindible**
4	**Modelo de asistencia virtual**	Analizar datos reales de la demanda de los actuales servicios de teleasistencia clínica que DONTE ofrece a través de canales digitales, identificando patrones de uso y posibles segmentos de pacientes en los que poder reforzar este tipo de servicios en remoto, combinado con un piloto - despliegue progresivo.	**Tecnológico**	**Recomendable**
5	**Gestión de cadena de suministro sostenible**	Implementar en los procesos de evaluación de proveedores criterios de exclusión y variables ESG; y consolidar el proceso de homologación, en base a requisitos ESG, con objetivos y monitorización de KPIs. Desarrollar contratos marco para estabilizar precios de materiales clínicos en contexto de transición regulatoria.	**Mercado**	**Recomendable**
6	**Estrategia de comunicación ESG**	Desarrollar un plan de comunicación para transmitir los compromisos y avances climáticos a los grupos de interés clave mejorando el posicionamiento ESG diferencial.	**Reputacional**	**Recomendable**

B. Oportunidades Climáticas

#	Oportunidad	Descripción	Impacto financiero positivo
1	**Optimización energética de la red de clínicas**	La modernización progresiva de los sistemas de climatización hacia tecnologías de alta eficiencia (bombas de calor) y la gestión activa del Plan de Descarbonización permiten reducir de forma estructural el consumo energético de la red de clínicas.	• Reducción de costes operativos energéticos. • Menor exposición a la volatilidad de precios eléctricos y energéticos.
2	**Fortalecimiento de la resiliencia operativa y reducción de pérdidas extraordinarias**	La adaptación física de instalaciones en zonas de riesgo y la implantación de sistemas de respaldo energético reducen la probabilidad de interrupciones asistenciales y daños en activos críticos.	• Disminución de costes asociados a interrupciones operativas y reposición de activos. • Reducción potencial de primas de seguros mediante mejora del perfil de riesgo. • Protección de ingresos al garantizar continuidad asistencial ante eventos extremos.
3	**Digitalización asistencial y eficiencia del modelo de atención**	La expansión estructurada de servicios de teleasistencia clínica permite optimizar la capacidad instalada y reducir la dependencia de atención exclusivamente presencial.	• Mejora de productividad por profesional sanitario. • Reducción de costes logísticos y operativos asociados a desplazamientos. • Generación de nuevas líneas de ingresos y acceso a nuevos segmentos de pacientes.
4	**Gestión estratégica de la cadena de suministro**	La integración de criterios ESG en la homologación de proveedores y la formalización de contratos marco en materiales clínicos fortalece la estabilidad de precios y el acceso a suministros críticos.	• Mitigación de la volatilidad de costes en materiales sanitarios. • Reducción del riesgo de interrupciones de suministro. • Mayor previsibilidad financiera y protección de márgenes.
5	**Acceso a financiación preferente y mejora del posicionamiento competitivo**	La integración estructurada de la gobernanza climática y la obtención de certificaciones reconocidas (ISO 14001, ISO 50001) refuerzan la credibilidad ESG del Grupo.	• Acceso a instrumentos de financiación sostenible en condiciones más ventajosas. • Mejora del posicionamiento en acuerdos con potenciales *partners* estratégicos. • Diferenciación comercial en un entorno cada vez más exigente en criterios ambientales.

3. Plan de Acción

3.1 Estrategia de cambio climático de DONTE GROUP

Tras el análisis de riesgos climáticos, DONTE GROUP dispone de la base analítica necesaria para desarrollar una estrategia climática integral alineada con los estándares de la CSRD y los marcos TCFD/IPCC. Esta estrategia persigue dos objetivos complementarios:

MITIGAR EMISIONES

Minimizar el impacto ambiental de DONTE GROUP mediante la reducción de la huella de carbono en sus activos y la flota corporativa.

ADAPTAR EL NEGOCIO

Asegurar la resiliencia operativa y financiera de DONTE GROUP ante los riesgos físicos y de transición identificados.

3.2 Hoja de ruta de acción climática

Pilar estratégico	**Corto plazo** Hasta 2 años	**Medio plazo** 2 a 4 años	**Largo plazo** + de 4 años
1. Gobernanza climática	• Integrar un **protocolo estructurado** para identificar, evaluar y dar seguimiento continuo de los riesgos climáticos, con mecanismos de reporte a órganos de gobierno • **Asignar responsabilidades** • Revisar el **esquema de incentivos** directivos integrando metas ESG	• Definir una **política climática** alineada con CSRD y objetivos estratégicos • **Integrar los riesgos climáticos en el ERM** corporativo	• Integrar la estrategia climática en la planificación financiera a largo plazo
2. Resiliencia del negocio	• **Sensibilizar a la alta dirección** sobre riesgos climáticos prioritarios • Desarrollar **plan de inversión en tecnologías/vehículos** sostenibles • Expandir servicios de teleasistencia, evaluando **nuevos segmentos de pacientes**	• Incluir medidas de **adaptación en la planificación financiera anual** (p.e.: ampliar las coberturas de seguros ante efectos climáticos como inundaciones, olas de calor, etc. • Continuar con la **sustitución progresiva de equipos** de climatización por sistemas de alta eficiencia • Continuar con la **electrificación de la flota** corporativa	• Completar la **transición tecnológica** y energética de la red de clínicas • Obtener **certificaciones** de sostenibilidad consolidadas
3. Gestión de riesgos	• Desarrollar **planes de contingencia** ante inundaciones y olas de calor • **Formación del personal** en protocolos de actuación ante eventos climáticos extremos	• Activar **plan de eficiencia hídrica** en clínicas del sureste • Consolidar el proceso de **homologación de proveedores**	• **Mantener y actualizar los planes** de adaptación conforme evolucionan los riesgos

4. Parámetros y metas	• Implementar plataforma de **medición de emisiones** Alcance 1+2 (RD 214/2025) • Definir **KPIs climáticos** e hitos intermedios de adaptación	• Definir **objetivos formales de reducción de emisiones** GEI (near-term 2030) • Implementar **sistema de monitoreo y reporte** periódico • Calcular **impactos financieros** de los riesgos prioritarios (E1-9 CSRD)	• Alcanzar la **neutralidad climática** operativa (2050)

Integración de los riesgos climáticos en la gestión estratégica

Se trabajará en la integración de los riesgos climáticos identificados en el Mapa de Riesgos Corporativo de DONTE GROUP, incorporando la gestión de riesgos climáticos en los procesos de gestión de riesgos a nivel corporativo.

Se busca asegurar que la dimensión climática se incorpore de manera sistemática en la toma de decisiones de toda la Organización, con foco en las inversiones y decisiones estratégicas en los próximos años. Este enfoque permitirá no solo identificar y responder ante los riesgos, sino también detectar oportunidades asociadas a la transición hacia una economía baja en carbono.

A. Anexos

Anexo I: Criterios y escala para la evaluación de la severidad

Escala	Daños en infraestructuras	Afectación operativa	Pérdida financiera
4 – CRÍTICO	La afectación a los activos es importante, incluso puede llegar a ser total. Requiere rehabilitación o reconstrucción amplia.	Se producen retrasos superiores a 3 días, comprometiendo el servicio clínico a pacientes.	Relevancia crítica para la relación con grupos de interés.
3 – SERIO	La afectación a ciertos activos es notable y requiere rehabilitación o reconstrucción de pocos elementos.	Se producen retrasos de 2-3 días, que afectan en mayor medida a las operaciones y pacientes.	Relevancia significativa.
2 – MODERADO	La afectación a ciertos activos es moderada y requiere reparación o reposición modesta y puntual.	Se producen retrasos de aproximadamente 1 día, con afectación moderada al servicio.	Relevancia moderada.
1 – GESTIONABLE	La afectación es reducida y compatible con actuaciones de mantenimiento rutinario.	Se producen retrasos leves (<1 día) sin afectación significativa al servicio.	Relevancia limitada.
0 – SIN EFECTO	La afectación es nula o irrelevante.	No se interrumpen las operaciones ni se compromete el servicio.	Sin relevancia financiera.

Anexo II: Indicadores climáticos utilizados para la evaluación de probabilidad

Cada riesgo físico evaluado se vincula a un **indicador climático cuantificable** que permite estimar su probabilidad de ocurrencia a partir de series temporales de la plataforma oficial AdapteCCa (AEMET / MITECO).

Riesgo físico	Tipo	Indicador climático	Fuente
Temperatura media del aire	Crónico	Media de temperatura máxima y mínima diaria (ºC)	AdapteCCa
Ola de calor	Agudo	Percentil 99 de la temperatura máxima diaria (ºC)	AdapteCCa
Ola de frío y heladas	Agudo	Percentil 1 de la temperatura mínima diaria (ºC)	AdapteCCa
Sequía hidrológica	Agudo	Nº de días con precipitación < 1 mm al día	AdapteCCa
Inundaciones pluviales	Agudo	Precipitación máxima acumulada en 24 horas (mm/día)	AdapteCCa
Tormenta de viento severa	Agudo	Amplitud térmica extrema como proxy de convección (días)	AdapteCCa

Anexo III: Alineación con el marco TCFD

	Pilar TCFD	Requisito	Cobertura en este documento
	Governance	a) Supervisión del Consejo sobre riesgos climáticos	Sección 3 - Asignación de responsabilidades y reporte a órganos de gobierno; Sensibilización a la alta dirección sobre riesgos climáticos prioritarios
	Governance	b) Rol de la dirección en evaluar y gestionar riesgos climáticos	Sección 3 - Integración de los riesgos climáticos en el ERM corporativo
	Strategy	a) Riesgos y oportunidades identificados a C/M/L plazo	Secciones 2.3 - Identificación de 6 riesgos físicos (agudos y crónicos) y 5 de transición (político/legales, de mercado, tecnológicos y reputacionales) en tres horizontes temporales
	Strategy	b) Impacto en el negocio, estrategia y planificación financiera	Sección 2.4 - Evaluación de los riesgos climáticos aplicables a DONTE GROUP considerando el impacto operativo y financiero
	Strategy	c) Resiliencia de la estrategia bajo distintos escenarios climáticos	Secciones 1.3 'Escenarios climáticos' y 2.4 'Evaluación de los riesgos climáticos' bajo escenarios alineados con los objetivos del Acuerdo de París (SSP1 -2.6 y IEA NZE 2050) así como escenarios de altas emisiones (SSP5-8.5 y IEA STEPS)
	Risk Management	a) Proceso de identificación y evaluación de riesgos climáticos	Secciones 2.2 a 2.4 Metodología de 4 fases: mapeo de activos, identificación de riesgos climáticos, evaluación en base a doble dimensión (severidad x probabilidad) y definición de medidas de adaptación
	Risk Management	b) Proceso de gestión de riesgos climáticos	Sección 3 - Gobernanza climática que incluye la definición de un protocolo estructurado para identificar, evaluar y dar seguimiento continuo de los riesgos climáticos, con mecanismos de reporte a órganos de gobierno y la asignación de responsabilidades al Comité de Sostenibilidad
	Risk Management	c) Integración en la gestión de riesgos global	Sección 3 - Integración de los riesgos climáticos en la gestión estratégica
	Metrics & Targets	a) Métricas usadas para evaluar riesgos climáticos	Anexo II - Indicadores climáticos cuantitativos de la plataforma AdapteCCa (AEMET/MITECO)
	Metrics & Targets	b) Emisiones Alcance 1, 2 y 3	Informe de Sostenibilidad 2024 de DONTE GROUP (reportado de forma independiente)
	Metrics & Targets	c) Objetivos de gestión de riesgos y desempeño	Sección 3 Hoja de ruta con pilares estratégicos, hitos y plazos de implementación